

Conseil : Lean Management - Scanner votre performance organisationnelle (Scan Lean Management)

DE021

MIXTE

CONTENU PÉDAGOGIQUE



Public visé

Entreprise en démarche Lean Management ou Lean Manufacturing.



Objectifs pédagogiques

- Mesurer sa maturité dans sa démarche Lean
- Définir des actions à courts ou moyens termes permettant de progresser en maturité



Programme

Le Scan Lean Management est un gap analysis réalisé avec l'appui d'un consultant expert. Sa durée totale est de 1 jour.

Il consiste en une série de 120 questions sur 4 thèmes généraux.

Lean Management

- Ce thème est consacré à la façon dont l'entreprise va développer et déployer des plans de mise en œuvre de la démarche Lean pour assurer sa pérennité, acquérir un avantage concurrentiel et favoriser la satisfaction des parties prenantes y compris des clients

Processus du cycle de vie produit/process

- Ce thème est consacré à la mise en œuvre des pratiques Lean dans les processus du cycle de vie. Il démarre avec la gestion de projets globaux, la définition des exigences des clients, la conception des produits et des processus, la gestion de la chaîne d'approvisionnement, de la production / fabrication des produits, de la distribution des produits et services et le soutien du SAV

Fonctions supports

- Ce thème est consacré aux fonctions support dont le rôle est de soutenir la mise en œuvre des principes, des pratiques et des comportements Lean dans les différents programmes établis de développement

Outils Lean

- Cette section est consacrée à la connaissance et la pratique des outils Lean. La liste n'est pas exhaustive, d'autres outils peuvent être utilisés pouvant être en appui avec une démarche Lean

Il est possible de réduire ou cibler le champ de questionnement en fonction de vos objectifs.

Les questions sont posées par le consultant qui en fonction des réponses apportées va attribuer une notation de maturité.

Un rapport est ensuite établi. Il présente les résultats sous forme de radars et propose des pistes d'actions pour améliorer votre maturité.



Accessibilité

Pour toute question ou demande d'information concernant l'accompagnement des personnes en situation de handicap, nous vous invitons à nous consulter. Notre référent handicap se tient à votre disposition pour étudier la faisabilité de votre projet en tenant compte des spécificités liées à chaque type de handicap.

Vous pouvez le contacter directement par email à l'adresse suivante : m.collet@ispa-polyvia.fr. Nous sommes engagés à garantir un environnement inclusif et adapté aux besoins de tous.