

---

# Programme de Formation

---

## Formation Finance pour Non-Financiers - Comprendre Simplement

---

### Organisation

---

**Durée :** 14 heures

**Mode d'organisation :** Mixte

---

### Contenu pédagogique

---

#### **Public visé**

Profils concernés :  
Professionnels souhaitant développer leurs compétences dans ce domaine, managers, collaborateurs, consultants, toute personne concernée par cette thématique dans son activité.  
Cette formation s'adresse à vous si :

- Vous souhaitez acquérir de nouvelles compétences
- Vous devez répondre à des exigences professionnelles
- Vous voulez évoluer dans votre fonction
- Vous cherchez à améliorer vos pratiques



#### **Objectifs pédagogiques**

- Comprendre les mécanismes financiers fondamentaux de l'entreprise
- Lire et interpréter les documents comptables : bilan, compte de résultat, tableau de flux
- Analyser la santé financière d'une entreprise à travers les ratios clés
- Dialoguer efficacement avec les équipes financières et les partenaires bancaires
- Intégrer la dimension financière dans ses décisions opérationnelles quotidiennes



#### **Description**

Module 1 : Comprendre la logique financière de l'entreprise (3h30)

---

##### **Objectif opérationnel : Maîtriser les concepts fondamentaux pour parler le langage de la finance**

- Le cycle d'exploitation : de l'achat à l'encaissement, comprendre comment l'argent circule
- Différence entre comptabilité et finance : enregistrer le passé vs piloter l'avenir
- Les grandes masses financières : actif, passif, charges, produits, trésorerie
- Le concept de création de valeur : comment l'entreprise génère de la richesse
- Les parties prenantes financières : actionnaires, banquiers, fournisseurs, clients
- **Mise en pratique : Quiz interactif sur les fondamentaux avec cas concrets**

Module 2 : Lire et interpréter le bilan (3h30)

---

##### **Objectif opérationnel : Décrypter la situation patrimoniale de l'entreprise**

- Structure du bilan : actif (emplois) et passif (ressources)



- L'actif immobilisé : investissements corporels, incorporels, financiers
- L'actif circulant : stocks, créances clients, trésorerie disponible
- Les capitaux propres : capital, réserves, résultat - la solidité de l'entreprise
- Les dettes : emprunts, fournisseurs, fiscales et sociales - le financement externe
- Le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement (BFR) : équilibre financier
- **Mise en pratique : Lecture commentée de 3 bilans d'entreprises de secteurs différents**

### Module 3 : Analyser le compte de résultat et la rentabilité (3h30)

---

#### Objectif opérationnel : Évaluer la performance économique de l'activité

- Structure du compte de résultat : produits, charges, soldes intermédiaires de gestion
- Les marges clés : marge brute, valeur ajoutée, EBE, résultat d'exploitation
- Charges fixes vs charges variables : comprendre la structure de coûts
- Le point mort (seuil de rentabilité) : à partir de quel niveau l'entreprise gagne de l'argent
- Résultat financier, exceptionnel, net : la cascade jusqu'au bénéfice final
- **Mise en pratique : Calcul des SIG et analyse comparative de deux concurrents**

### Module 4 : Les ratios financiers et le dialogue avec la finance (3h30)

---

#### Objectif opérationnel : Utiliser les indicateurs clés et communiquer avec les experts

- Ratios de rentabilité : ROE, ROA, marge nette - mesurer la performance
- Ratios de structure : autonomie financière, gearing, capacité de remboursement
- Ratios de liquidité : current ratio, quick ratio - évaluer la solvabilité court terme
- Ratios d'activité : rotation des stocks, délais clients/fournisseurs, cash conversion cycle
- Préparer un échange avec le DAF ou le banquier : les questions à poser, les alertes à repérer
- **Livrable : Grille d'analyse financière personnalisée applicable à son entreprise ou ses clients**



#### Prérequis

Aucune connaissance préalable du sujet n'est requise. Être à l'aise avec l'utilisation d'un ordinateur.



#### Modalités pédagogiques

Pédagogie active alternant apports méthodologiques et exercices pratiques. Études de cas et mises en situation. Échanges et retours d'expérience. Support de cours fourni.



#### Moyens et supports pédagogiques

Salle de formation équipée. Support de cours. Matériel pédagogique adapté.



#### Modalités d'évaluation et de suivi

- Évaluation des acquis (exercices, quiz)
- Mise en situation pratique
- Évaluation de satisfaction
- Attestation de fin de formation



#### Informations sur l'admission

Inscription jusqu'à 14 jours avant le début. Délai : 2 à 4 semaines.



#### Informations sur l'accessibilité



Formation accessible aux PSH. Contact référent handicap : [referent.handicap@akademiaformation.com](mailto:referent.handicap@akademiaformation.com)