

PHOSPHORIA

par L'Entreprise Médicale



FORMATION **EXPERTE**

MAÎTRISER LE CALCUL DES EFFECTIFS ET LA PLANIFICATION
EN FONCTION DE L'ACTIVITÉ HOSPITALIÈRE

EXPERTS INTERVENANTS :

Expert en gestion des ressources humaines et en organisation hospitalière

Expert membre du réseau Phosphoria



Paris
18 et 19 nov. 2025



Paris
4 et 5 juin 2026

MAÎTRISER LE CALCUL DES EFFECTIFS ET LA PLANIFICATION EN FONCTION DE L'ACTIVITÉ HOSPITALIÈRE



2 jours



1 170 € TTC



04-05/06/2026 - Paris



Disponible en intra

OBJECTIFS

- Assurer une adéquation optimale entre les effectifs et l'activité, garantissant ainsi la qualité des soins
- Utiliser des outils méthodologiques pour évaluer et ajuster les effectifs en fonction de l'activité : optimiser l'efficacité des équipes soignantes et améliorer la gestion des ressources humaines
- Développer des compétences en planification et en gestion des ressources humaines : améliorer l'organisation des équipes et la réactivité face aux fluctuations d'activité
- Identifier les leviers pour optimiser l'organisation des équipes soignantes : maximiser l'efficacité des services de soins et réduire les coûts
- Mettre en place des stratégies pour gérer les pics d'activité et les périodes de sous-activité : assurer une continuité des soins de qualité en toute circonstance

PROGRAMME

I. ANALYSER LES ENJEUX DU CALCUL DES EFFECTIFS EN MILIEU HOSPITALIER :

- Souligner l'importance de l'adéquation entre effectifs et activité pour la qualité des soins

II. PRÉSENTER LE CADRE THÉORIQUE ET MÉTHODOLOGIQUE :

- Expliquer les principes du calcul des effectifs cibles (ETP, taux d'encadrement)
- Utiliser des outils de diagnostic organisationnel, tels que l'outil Suivtach® de l'ANAP

III. ANALYSER DES CAS PRATIQUES :

- Étudier les pratiques existantes et identifier les leviers d'amélioration
- Présenter des exemples concrets de calcul des effectifs dans différents services
- Utiliser des outils méthodologiques et des données d'activité réelles

IV. PLANIFIER LES RESSOURCES HUMAINES :

- Appliquer des techniques de planification des effectifs en fonction de l'activité (diagrammes de Gantt, PERT)
- Gérer les pics d'activité et les périodes de sous-activité
- Élaborer des plannings et ajuster les effectifs en fonction des besoins

V. GÉRER LES IMPRÉVUS ET OPTIMISER LES RESSOURCES :

- Mettre en place des stratégies pour gérer les absences et les imprévus (marge de risque, pool de remplaçants)
- Optimiser la masse salariale et réduire les coûts d'intérim
- Utiliser des outils comme l'outil diagpers© pour l'évaluation des besoins en personnel

VI. ÉVALUATION DE LA SESSION

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Etudes de cas : Analyse de cas pratiques de gestion des effectifs et de planification des ressources humaines
- Ateliers pratiques : Exercices de groupe pour la réalisation de calculs d'effectifs et de planification
- Travail d'analyse et d'échange à partir des expériences des stagiaires et de l'expert-formateur
- Séance de questions-réponses
- Evaluation pré-post formation

PROFIL DES INTERVENANTS

- Expert en gestion des ressources humaines et en organisation hospitalière
- Expert membre du réseau Phosphoria

PUBLIC CONCERNÉ

- Chefs de pôle et chefs de service
- Cadres de santé
- Directeurs d'hôpital et directeurs des soins
- Attachés de direction et responsables qualité
- Responsables des ressources humaines

LES + PHOSPHORIA

- Formation pratique et interactive avec des études de cas et des ateliers
- Approche méthodologique spécifique au contexte hospitalier
- Échanges d'expériences entre professionnels du secteur

BULLETIN D'INSCRIPTION

VALANT CONVENTION SIMPLIFIÉE DE LA FORMATION CONTINUE

Merci de bien vouloir retourner ce document complété à formation@phosphoria-formation.fr

Organisme de formation spécialisé du secteur sanitaire et médico-social
Déclaration d'activité n° 1192 08550 92 (cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État) ODP n°1502

Référence module : MOD_00425 : Maîtriser le Calcul des Effectifs et la Planification en Fonction de l'Activité Hospitalière

Tarif individuel : 1170 €	▼ Choisir votre session : Durée : 2 jours - 14h de 9h00 à 17h00	
Notre offre exclusive à la commande : pour 2 participants à la même formation -10% pour 3 participants à la même formation -25%	☐ 18-19/11/2025 - Paris	☐ 04-05/06/2026 - Paris

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 1

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 2

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 3

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :
► Besoin d'assistance si situation de handicap : ☐ Non ☐ Oui, nom du participant concerné:		

RENSEIGNEMENTS DE LA PERSONNE EN CHARGE DU DOSSIER

☐ Cocher cette case si la personne en charge du dossier et le participant sont la même personne

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
▼ Fonction (Métier) : ☐ Directeur des affaires médicales ☐ Directeurs des soins ☐ Dir/Resp de la formation continue		▼ Service ou Pôle d'appartenance : ☐ Dir/Resp des ressources humaines ☐ Responsable administratif ☐ Autre :
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ÉTABLISSEMENT

☐ Établissement

☐ Particulier

▼ Raison Sociale :		▼ Numéro de SIRET :
► Adresse (numéro, voie et complément) :		
► Code Postal :	► Ville :	

SERVICE FACTURATION

☐ Cocher si identique à l'adresse du service formation

► Prénom :	► Nom :	► E-mail :
► Facturation par :	☐ L'Établissement ☐ Chorus Pro	
► N° d'engagement et code service :		
► Adresse (numéro, voie et complément) :		
► Code Postal :	► Ville :	► Téléphone :

SIGNATURES ET CACHETS (Incluant les Conditions Générales de Vente)

Fait à le	Fait à le
Le client	L'Entreprise Médicale

POURQUOI CHOISIR PHOSPHORIA

par L'Entreprise Médicale

Un savoir-faire pédagogique éprouvé depuis 27 ans

+3000 professionnels de santé formés chaque année et **plus de 200 formateurs experts santé**

150 formations en management, organisation de soins, droits et responsabilités, qualité et gestion des risques, stratégie et performance

Membre du Groupe MNH, une priorité donnée à la **santé physique et psychologique des soignants**

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

CONTACT

Si besoin d'une assistance en rapport avec une situation de handicap contactez-nous :

par téléphone : 01 47 24 07 99 - par mail : formation@phosphoria-formation.fr

PARTICIPATION

Les prix hors taxe par participant sont indiqués sur le programme de chaque formation inter-entreprise. Les formations intra-entreprise font l'objet d'un devis.

Ce prix non soumis à TVA comprend :

la participation à la session de formation, rafraîchissements, boissons chaudes et viennoiseries (présentiel). Les déjeuners sont à la charge des stagiaires.

INSCRIPTION

Dès réception du bulletin d'inscription pour un ou plusieurs participants valant convention simplifiée de la formation continue, une confirmation vous sera adressée. Une convocation et un plan d'accès vous seront adressés ultérieurement.

Notre offre exclusive à la commande :

pour 2 participants à la même formation -10%

pour 3 participants à la même formation -25%

MODALITÉS DE PAIEMENT

Le règlement du prix de la formation a lieu à réception de facture. Celui-ci, en précisant toujours le numéro de facture, comptant et sans escompte, est effectué :

- par chèque à l'ordre de l'Entreprise Médicale
- ou

- par virement direct à l'ordre de : Société Générale, compte l'Entreprise Médicale – IBAN : FR76 3000 3033 9100 0200 2557 831 – BIC : SOGEFRPP

Tout paiement postérieur aux dates d'échéance prévues engendrera des pénalités de retard égales à 1,5 fois le taux d'intérêt légal en vigueur.

CONDITIONS D'ANNULATION ET DE REPORT

La signature du bulletin d'inscription vaut bon de commande et signifie acceptation sans réserve des conditions de participation mentionnées ci-dessous.

Toute annulation doit être notifiée par écrit. Les frais suivants s'appliquent :

- Annulation entre 20 et 8 jours ouvrables avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 50 % du prix total.

- Annulation moins de 8 jours ouvrable avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 100 % du prix total.

Les frais d'annulation ne sont pas remboursables par les organismes financeurs.

Report par le client : Les demandes de report doivent être reçues au moins 4 semaines avant le début de la Formation. La nouvelle date doit être fixée dans l'année en cours, en accord avec L'ENTREPRISE MEDICALE.

Report par L'ENTREPRISE MEDICALE : En cas de force majeure, maladie ou indisponibilité d'un formateur, L'ENTREPRISE MEDICALE se réserve le droit de reporter la Formation et en informera le Client dès que possible.

Abandon ou absence : Tout abandon ou absence, même justifié, ne donne lieu à aucun remboursement ni réduction du coût de la Formation.

INFORMATIQUE ET LIBERTÉS

Les présentes conditions définissent le cadre de collecte et de traitement des données personnelles par L'Entreprise Médicale lors de l'inscription aux formations. Les données requises sont essentielles à la gestion de l'inscription et à la communication relative aux formations.

L'utilisation des données se limite à ces fins, excluant toute cession à des tiers.

L'Entreprise Médicale garantit la confidentialité et la sécurité des données conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1976. Les participants disposent d'un droit d'accès, de rectification et d'opposition, exerçable par demande écrite.

Pour toutes questions relatives à votre inscription,

merci de contacter l'équipe Administration des ventes : formation@phosphoria-formation.fr

