

FORMATION **EXPERTE**

OPTIMISER L'ORGANISATION SOIGNANTE EN MILIEU HOSPITALIER :
DIAGNOSTIC ET PLAN D'ACTION

EXPERTS INTERVENANTS :

Vincent TORTES SAINT JAMMES : directeur d'hôpital

Expert membre du réseau Phosphoria



Paris
15 et 16 déc. 2025

OPTIMISER L'ORGANISATION SOIGNANTE EN MILIEU HOSPITALIER : DIAGNOSTIC ET PLAN D'ACTION



2 jours



Sur devis



Dans vos locaux



Disponible uniquement en INTRA

> OBJECTIFS

- Identifier les domaines nécessitant des améliorations et proposer des solutions concrètes pour une meilleure allocation des ressources hospitalières.
- Élaborer et mettre en œuvre des plans d'action stratégiques basés sur des diagnostics détaillés, améliorant l'organisation hospitalière, la qualité de vie au travail des équipes soignantes et la satisfaction des patients

> PROGRAMME

I. ANALYSER LES ENJEUX DU DIAGNOSTIC OPÉRATIONNEL ET CADRE THÉORIQUE ET MÉTHODOLOGIQUE

- Importance de l'adéquation entre l'organisation soignante et les besoins des patients pour la qualité des soins
- Principes du diagnostic organisationnel
- Utilisation des outils de diagnostic spécifiques au secteur hospitalier (outil Suivtach© de l'ANAP)

II. ANALYSER LES PRATIQUES SOIGNANTES

- S'approprier les méthodes d'analyse des pratiques soignantes et des conditions de travail
- Identifier les leviers favorisant une meilleure adéquation entre activité et effectifs

III. ÉVALUER L'ORGANISATION SOIGNANTE

- Mesurer l'écart entre l'effectif nécessaire et l'effectif réel/théorique
- Identifier les pics d'activité et les temps faibles
- Analyser l'adéquation entre l'activité réalisée et la qualification du personnel
- Evaluer la charge en soins du service

IV. OPTIMISER ET DÉFINIR LES POSTES DE TRAVAIL

- Expliquer les liens entre le déroulé d'activité, les postes de travail et la construction des cycles de travail
- Intégrer des critères d'amélioration de la qualité de vie au travail dans le projet de transformation des organisations
- Optimiser les organisations de travail plan d'actions, répartition des activités de travail
- Corriger les ruptures de tâches

V. SYNTHÈSE ET CONCLUSION

- Restitution des travaux de groupe
- Élaboration d'un plan d'action personnalisé pour la mise en œuvre du diagnostic et des améliorations dans son établissement

VI. ÉVALUATION DE LA SESSION

> MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques : Présentations sur les concepts, les méthodes et les outils de diagnostic opérationnel spécifiques au secteur hospitalier
- Etudes de cas : Analyse de diagnostics opérationnels existants dans des établissements de santé
- Ateliers pratiques: Exercices de groupe pour la réalisation de diagnostics, élaboration de tableaux de bord, présentation en sous-groupes
- Échanges d'expériences : Discussions et échanges de pratiques entre les participants
- Évaluation et suivi : Quiz réguliers, évaluation continue des acquis, et retours d'expérience en fin de formation

> PROFIL DES INTERVENANTS

- Vincent TORTES SAINT JAMMES : directeur d'hôpital
- Expert membre du réseau Phosphoria

> PUBLIC CONCERNÉ

- Chefs de pôle et chefs de service des services de soins (médecine, chirurgie, obstétrique, etc)
- Cadres de santé responsables des équipes soignantes
- Directeurs d'hôpital et directeurs des soins
- Attachés de direction et responsables qualité
- Responsables des ressources humaines des services hospitaliers

LES + PHOSPHORIA

- Utilisation d'outils de diagnostic spécifiques et reconnus dans le secteur hospitalier
- Approche pratique avec des ateliers et des études de cas réels
- Échanges d'expérience enrichissants entre professionnels du secteur

BULLETIN D'INSCRIPTION

VALANT CONVENTION SIMPLIFIÉE DE LA FORMATION CONTINUE

Merci de bien vouloir retourner ce document complété à formation@phosphoria-formation.fr

Organisme de formation spécialisé du secteur sanitaire et médico-social
Déclaration d'activité n° 1192 08550 92 (cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État) ODP n°1502

Référence module : MOD_00472 : Optimiser l'organisation soignante en milieu hospitalier : diagnostic et plan d'action

Tarif individuel : 1 290 €	▼ Choisir votre session : Durée : 2 jours - 14h de 9h00 à 17h00
Notre offre exclusive à la commande : pour 2 participants à la même formation -10% pour 3 participants à la même formation -25%	☐ 15-16/12/2025 - Paris

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 1

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 2

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 3

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
► Fonction (Métier) :		
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :
► Besoin d'assistance si situation de handicap : ☐ Non ☐ Oui, nom du participant concerné:		

RENSEIGNEMENTS DE LA PERSONNE EN CHARGE DU DOSSIER

☐ Cocher cette case si la personne en charge du dossier et le participant sont la même personne

► Civilité : ☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :	► Nom :
▼ Fonction (Métier) : ☐ Directeur des affaires médicales ☐ Directeurs des soins ☐ Dir/Resp de la formation continue		▼ Service ou Pôle d'appartenance : ☐ Dir/Resp des ressources humaines ☐ Responsable administratif ☐ Autre :
▼ Adresse e-mail (Obligatoire) :		▼ Téléphone portable (Obligatoire) :

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ÉTABLISSEMENT

☐ Établissement

☐ Particulier

▼ Raison Sociale :		▼ Numéro de SIRET :
► Adresse (numéro, voie et complément) :		
► Code Postal :	► Ville :	

SERVICE FACTURATION

☐ Cocher si identique à l'adresse du service formation

► Prénom :	► Nom :	► E-mail :
► Facturation par : ☐ L'Établissement ☐ Chorus Pro		
► N° d'engagement et code service :		
► Adresse (numéro, voie et complément) :		
► Code Postal :	► Ville :	► Téléphone :

SIGNATURES ET CACHETS (Incluant les Conditions Générales de Vente)

Fait àle	Fait àle
Le client	L'Entreprise Médicale

POURQUOI CHOISIR PHOSPHORIA

par L'Entreprise Médicale

Un savoir-faire pédagogique éprouvé depuis 27 ans

+3000 professionnels de santé formés chaque année et **plus de 200 formateurs experts santé**

150 formations en management, organisation de soins, droits et responsabilités, qualité et gestion des risques, stratégie et performance

Membre du Groupe MNH, une priorité donnée à la **santé physique et psychologique des soignants**

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

CONTACT

Si besoin d'une assistance en rapport avec une situation de handicap contactez-nous :

par téléphone : 01 47 24 07 99 - par mail : formation@phosphoria-formation.fr

PARTICIPATION

Les prix hors taxe par participant sont indiqués sur le programme de chaque formation inter-entreprise. Les formations intra-entreprise font l'objet d'un devis.

Ce prix non soumis à TVA comprend :

la participation à la session de formation, rafraîchissements, boissons chaudes et viennoiseries (présentiel). Les déjeuners sont à la charge des stagiaires.

INSCRIPTION

Dès réception du bulletin d'inscription pour un ou plusieurs participants valant convention simplifiée de la formation continue, une confirmation vous sera adressée. Une convocation et un plan d'accès vous seront adressés ultérieurement.

Notre offre exclusive à la commande :

pour 2 participants à la même formation -10%

pour 3 participants à la même formation -25%

MODALITÉS DE PAIEMENT

Le règlement du prix de la formation a lieu à réception de facture. Celui-ci, en précisant toujours le numéro de facture, comptant et sans escompte, est effectué :

- par chèque à l'ordre de l'Entreprise Médicale
- ou

- par virement direct à l'ordre de : Société Générale, compte l'Entreprise Médicale – IBAN : FR76 3000 3033 9100 0200 2557 831 – BIC : SOGEFRPP

Tout paiement postérieur aux dates d'échéance prévues engendrera des pénalités de retard égales à 1,5 fois le taux d'intérêt légal en vigueur.

CONDITIONS D'ANNULATION ET DE REPORT

La signature du bulletin d'inscription vaut bon de commande et signifie acceptation sans réserve des conditions de participation mentionnées ci-dessous.

Toute annulation doit être notifiée par écrit. Les frais suivants s'appliquent :

- Annulation entre 20 et 8 jours ouvrables avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 50 % du prix total.

- Annulation moins de 8 jours ouvrable avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 100 % du prix total.

Les frais d'annulation ne sont pas remboursables par les organismes financeurs.

Report par le client : Les demandes de report doivent être reçues au moins 4 semaines avant le début de la Formation. La nouvelle date doit être fixée dans l'année en cours, en accord avec L'ENTREPRISE MEDICALE.

Report par L'ENTREPRISE MEDICALE : En cas de force majeure, maladie ou indisponibilité d'un formateur, L'ENTREPRISE MEDICALE se réserve le droit de reporter la Formation et en informera le Client dès que possible.

Abandon ou absence : Tout abandon ou absence, même justifié, ne donne lieu à aucun remboursement ni réduction du coût de la Formation.

INFORMATIQUE ET LIBERTÉS

Les présentes conditions définissent le cadre de collecte et de traitement des données personnelles par L'Entreprise Médicale lors de l'inscription aux formations. Les données requises sont essentielles à la gestion de l'inscription et à la communication relative aux formations.

L'utilisation des données se limite à ces fins, excluant toute cession à des tiers.

L'Entreprise Médicale garantit la confidentialité et la sécurité des données conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1976. Les participants disposent d'un droit d'accès, de rectification et d'opposition, exerçable par demande écrite.

Pour toutes questions relatives à votre inscription,

merci de contacter l'équipe Administration des ventes : formation@phosphoria-formation.fr

