
Programme de Formation

Faire vivre un projet dans la durée : pilotage visuel, engagement et mesure d'impact

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Chefs de projet hospitaliers (cadres, médecins, ingénieurs, responsables administratifs,...)

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, vous serez en capacité de :

- Identifier les causes d'essoufflement d'un projet
- Mettre en place un pilotage visuel simple et utilisé
- Animer des rituels de suivi courts et efficaces
- Mesurer l'impact réel d'un projet et le partager

Description

1. **Comprendre pourquoi les projets s'arrêtent**
 - Les mécanismes d'essoufflement des projets
 - Limites des plans d'action non suivis
 - Perte de visibilité et démobilisation des équipes
 - Différence entre lancement de projet et pilotage dans la durée
2. Atelier : analyser un projet qui n'a pas tenu dans le temps
3. **Mettre en place un pilotage visuel simple et utilisé**
 - Limites des outils de suivi classiques (Excel, comptes rendus)
 - Principes du management visuel (version hospitalière simple)
 - Rendre le projet visible pour les équipes
 - Choisir les bonnes informations à suivre
4. Atelier : construire un support de pilotage visuel
5. **Animer des rituels de suivi courts et efficaces**
 - Pourquoi les réunions longues ne fonctionnent pas
 - Principe des rituels courts (10–15 min)
 - Fréquence et organisation des points projet
 - Implication des équipes dans le suivi
6. Atelier : construire un rituel de pilotage projet
7. **Mesurer l'impact et maintenir l'engagement dans la durée**
 - Différence entre suivi d'activité et mesure d'impact
 - Définir des indicateurs simples et utiles
 - Rendre visibles les résultats
 - Organiser le retour aux équipes
 - Maintenir la dynamique dans le temps
8. Atelier : construire son plan d'action de pilotage dans la durée





Prérequis

Aucun prérequis



Modalités pédagogiques

- Apports contextualisés
- Analyse de situations professionnelles
- Mises en situation et ateliers de construction de solutions opérationnelles
- Livrable : Le Planificateur Stratégique. Une trame pour structurer, prioriser et piloter ses actions opérationnelles.



Modalités d'évaluation et de suivi

- Auto-positionnement amont/aval
- Validation du plan d'actions
- Questionnaire de satisfaction



Informations sur l'accessibilité

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Un référent handicap est disponible pour adapter les modalités pédagogiques si nécessaire : contact@larelevesante.fr