Programme de Formation

Maîtriser la gestion de projets Agiles à l'aide de l'IA générative

Description

Points Forts

- Approche immersive en gestion agile
- Outils concrets pour gérer plusieurs projets
- Intégration de l'IA générative (ChatGPT)
- Études de cas et ateliers pratiques
- Techniques de suivi et reporting agiles

Public visé

Profils des apprenants

- Chefs de projet
- Managers en charge de plusieurs projets simultanés
- Responsables d'équipes désirant améliorer la coordination et l'efficacité
- Toute personne impliquée dans la gestion de projets complexes

Objectifs pédagogiques

- Maîtriser la planification agile et adaptée à des contextes complexes.
- Organiser le projet en alignant les objectifs stratégiques et opérationnels.
- Gérer les risques de manière proactive et collective.
- Suivre les projets avec des indicateurs pertinents et des outils agiles performants.
- Innover dans la gestion de projet pour renforcer l'engagement des équipes.
- Gérer des projets en parallèle, avec des approches multi-projets et des techniques adaptées.

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique

Description

- Introduction à l'agilité et aux environnements complexes
  - Les principes et valeurs de l'agilité : au-delà des frameworks
  - Identifier les spécificités des environnements multi-projets
  - Comprendre les enjeux et opportunités des projets en parallèle
- Structurer et organiser un projet agile
  - Créer et prioriser un backlog projet
  - Techniques de priorisation : MoSCoW, WSJF (Weighted Shortest Job First), Story Mapping, ...
  - Mise en place d'une organisation orientée valeur
- Outils et méthodologies pour une gestion multi-projets
  - Planification adaptative pour plusieurs projets

- Gestion des dépendances entre projets : techniques pratiques
- Synchronisation des équipes : Scrum of Scrums et Kanban en multi-contextes
- Présentation des outils numériques : Jira, Trello, MS Project

- Gérer les risques et les imprévus
  - Identification proactive des risques multi-projets
  - Mise en place de plans d'action et suivi des risques
  - Utilisation des matrices de risque et des rétrospectives spécifiques
- Suivi et reporting agile
  - Mesurer la performance : KPIs, burndown charts, cumulative flow diagrams
  - Techniques de reporting multi-projets pour aligner les parties prenantes
  - Automatisation et outils collaboratifs pour le suivi
  - La décentralisation du reporting et des prises de décision
- Innovation dans la gestion de projets
  - Utiliser l'IA generative pour vous aider et pour innover
  - Animer des rétrospectives engageantes et productives
  - Techniques pour maintenir l'engagement des équipes sur le long terme
  - Du Chef de Projet au Product Owner
- Études de cas et ateliers pratiques
  - Étude de cas 1
  - Étude de cas 2
  - Atelier

Prérequis

Prérequis

- Avoir une première expérience en gestion de projets (traditionnelle ou agile).
- Connaître les concepts fondamentaux de la gestion de projet (définition d'objectifs, planning, suivi).
- Une sensibilité aux enjeux de collaboration d'équipe et aux approches itératives est un plus.

Modalités pédagogiques

- Exercices concrets
- Cas pratiques
- Quiz d'évaluation des connaissances

Moyens et supports pédagogiques

- **Supports de formation** avec des contenus théoriques structurés et adaptés à la gestion de projets agiles.
- **Études de cas concrets**, permettant aux participants d'explorer toutes les méthodes et outils étudiés.
- **Partage de bonnes pratiques et d'astuces**, facilitant l'application des principes agiles et l'optimisation des processus projet.

Modalités d'évaluation et de suivi

- **Positionnement en amont de la formation :**
  - Un quiz de consolidation des pré-requis sera administré en amont de la formation
- **Suivi « pendant » :**
  - Feuilles de présence
  - Exercices pratiques
  - Évaluation « fin de formation »
  - Évaluation des acquis en fin de formation
  - Formulaires d'évaluation de la formation
- **Évaluation à froid :**
  - Suivi post-formation : Questionnaire de satisfaction à j+30