
Programme de Formation

Piloter l'entreprise - Comptabilité, base bilan, compte de résultat, budget & TVA

Description

Maîtrisez la comptabilité et le pilotage financier de votre entreprise : analysez bilan et compte de résultat, construisez des budgets fiables et optimisez la gestion de la TVA.

Points Forts

Formation pratique combinant théorie et cas concrets, pour comprendre et analyser vos comptes, établir des budgets fiables, maîtriser la TVA et renforcer vos décisions stratégiques pour piloter efficacement votre entreprise.



Public visé

- Gérant et dirigeant d'entreprise
- Contrôleur de gestion
- Comptable



Objectifs pédagogiques

- Utiliser les techniques et les outils du contrôle de gestion
- Identifier et influencer sur les leviers d'actions économiques et financiers
- Savoir analyser les coûts et la rentabilité

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique



Description

Jour 1 : Découvrir le contrôle de gestion et son rôle stratégique

Initiation au contrôle de gestion

- La définition du contrôle de gestion
- L'importance du contrôle de gestion la pyramide de gestion

Les buts et les outils du contrôle de gestion (pour mémoire)

- Les buts d'un contrôle de gestion
- Les différentes approches possibles du contrôle de gestion
- Le métier du contrôle de gestion
- L'évolution vers le contrôle stratégique

Jour 2 : Maîtriser les outils comptables et le pilotage des unités

La structure d'une organisation et le contrôle de gestion (pour mémoire)

- Les unités de gestion et le rôle de manager
- Le pilotage d'une unité de gestion : centre de coût, centre de chiffre d'affaires, centre de profit,



- centre de
- rentabilité
- La gestion par objectif

La gestion comptable et financière

- La complémentarité entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- Les différences entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- L'analyse des produits et des charges : (sur excel) charges directes et indirectes, charges variables et charges fixes)
- Méthodes de la valorisation des stocks (F.I.F.O, L.I.F.O, coût moyen pondéré)

Jour 3 : Analyser coûts, rentabilité et réussir le contrôle budgétaire

L'analyse des coûts et de la rentabilité

- Les différentes méthodes d'analyses des coûts : (coûts complets, direct costing (méthode des coûts variables)
- Les facteurs déterminants des coûts ; qualité, productivité, utilisation de la capacité de production
- Le compte de résultat différentiel
- Le seuil de rentabilité et le levier opérationnel
- La démarche budgétaire ; les coûts préétablis, la construction des budgets d'exploitation, d'investissements, de trésorerie, de TVA, et du compte de résultat prévisionnel
- Le contrôle budgétaire ; l'analyse des écarts

Les clefs de réussite du contrôle de gestion

- Les conditions de réussite du contrôle de gestion
- Les pièges à éviter
- La complémentarité entre manager et contrôleur de gestion

★ **Prérequis**

- Un questionnaire de positionnement sera réalisé au préalable pour adapter la formation à vos besoins



Modalités pédagogiques

- Exercices concrets
- Cas pratiques
- Quiz d'évaluation des connaissances



Moyens et supports pédagogiques

- Mise à disposition de postes de travail
- Vidéoprojecteur, tableau blanc, supports numériques
- Documentation pédagogique numérique



Modalités d'évaluation et de suivi

- Positionnement en amont de la formation :
 - Un quiz de consolidation des pré-requis sera administré en amont de la formation
- Suivi « pendant » :
 - Feuilles de présence
 - Exercices pratiques
 - Évaluation « fin de formation »
 - Évaluation des acquis en fin de formation
 - Formulaires d'évaluation de la formation
- Évaluation à froid :
 - Suivi post-formation : Questionnaire de satisfaction à j+30