
Programme de Formation

Maîtriser la gestion de projets Agiles à l'aide de l'IA générative

Description

Points Forts

- Approche immersive en gestion agile
- Outils concrets pour gérer plusieurs projets
- Intégration de l'IA générative (ChatGPT)
- Études de cas et ateliers pratiques
- Techniques de suivi et reporting agiles



Public visé

Profils des apprenants

- Chefs de projet
- Managers en charge de plusieurs projets simultanés
- Responsables d'équipes désirant améliorer la coordination et l'efficacité
- Toute personne impliquée dans la gestion de projets complexes



Objectifs pédagogiques

- Maîtriser la planification agile et adaptée à des contextes complexes.
- Organiser le projet en alignant les objectifs stratégiques et opérationnels.
- Gérer les risques de manière proactive et collective.
- Suivre les projets avec des indicateurs pertinents et des outils agiles performants.
- Innover dans la gestion de projet pour renforcer l'engagement des équipes.
- Gérer des projets en parallèle, avec des approches multi-projets et des techniques adaptées.

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique



Description

- Introduction à l'agilité et aux environnements complexes
 - Les principes et valeurs de l'agilité : au-delà des frameworks
 - Identifier les spécificités des environnements multi-projets
 - Comprendre les enjeux et opportunités des projets en parallèle
- Structurer et organiser un projet agile
 - Créer et prioriser un backlog projet
 - Techniques de priorisation : MoSCoW, WSJF (Weighted Shortest Job First), Story Mapping, ...
 - Mise en place d'une organisation orientée valeur
- Outils et méthodologies pour une gestion multi-projets
 - Planification adaptative pour plusieurs projets



- Gestion des dépendances entre projets : techniques pratiques
- Synchronisation des équipes : Scrum of Scrums et Kanban en multi-contextes
- Présentation des outils numériques : Jira, Trello, MS Project
- Gérer les risques et les imprévus
 - Identification proactive des risques multi-projets
 - Mise en place de plans d'action et suivi des risques
 - Utilisation des matrices de risque et des rétrospectives spécifiques
- Suivi et reporting agile
 - Mesurer la performance : KPIs, burndown charts, cumulative flow diagrams
 - Techniques de reporting multi-projets pour aligner les parties prenantes
 - Automatisation et outils collaboratifs pour le suivi
 - La décentralisation du reporting et des prises de décision
- Innovation dans la gestion de projets
 - Utiliser l'IA generative pour vous aider et pour innover
 - Animer des rétrospectives engageantes et productives
 - Techniques pour maintenir l'engagement des équipes sur le long terme
 - Du Chef de Projet au Product Owner
- Études de cas et ateliers pratiques
 - Étude de cas 1
 - Étude de cas 2
 - Atelier

Prérequis

Prérequis

- Avoir une première expérience en gestion de projets (traditionnelle ou agile).
- Connaître les concepts fondamentaux de la gestion de projet (définition d'objectifs, planning, suivi).
- Une sensibilité aux enjeux de collaboration d'équipe et aux approches itératives est un plus.



Modalités pédagogiques

- Exercices concrets
- Cas pratiques
- Quiz d'évaluation des connaissances



Moyens et supports pédagogiques

- **Supports de formation** avec des contenus théoriques structurés et adaptés à la gestion de projets agiles.
- **Études de cas concrets**, permettant aux participants d'explorer toutes les méthodes et outils étudiés.
- **Partage de bonnes pratiques et d'astuces**, facilitant l'application des principes agiles et l'optimisation des processus projet.



Modalités d'évaluation et de suivi

- **Positionnement en amont de la formation :**
 - Un quiz de consolidation des pré-requis sera administré en amont de la formation
- **Suivi « pendant » :**
 - Feuilles de présence
 - Exercices pratiques
 - Évaluation « fin de formation »
 - Évaluation des acquis en fin de formation
 - Formulaires d'évaluation de la formation
- **Évaluation à froid :**
 - Suivi post-formation : Questionnaire de satisfaction à j+30