
Programme de Formation

Leading SAFe® : piloter des projets à grande échelle

Description

Points Forts

Variable non renseignée



Public visé

- Dirigeant
- Gestionnaire
- Consultant et agent de changement Agile, responsable d'une initiative de changement Lean Agile dans une grande entreprise/organisation



Objectifs pédagogiques

- Citer les valeurs et principes fondateurs du Scaled Agile Framework for Lean/Agile Entreprise (SAFe®)
- Mettre en œuvre l'agilité business afin de prospérer sur le marché concurrentiel
- Discuter de la manière d'établir une vraie agilité d'équipe et les bases techniques préalables à l'organisation du travail autour du flux de valeur
- Tester la manière de soutenir et exécuter des événements de planification (PI) et de coordination de plusieurs trains (ART)
- Adopter une mentalité centrée sur le client et une approche Design Thinking pour la livraison agile des produits/services
- Développer une compréhension de la mise en œuvre de fonction de gestion de portefeuille Lean dans leur entreprise

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : À distance

Contenu pédagogique



Description

Durant ce cours de 2 jours, les participants acquièrent les connaissances nécessaires pour diriger une entreprise/organisation Lean-Agile en tirant parti du Scaled Agile Framework® et de ses principes sous-jacents dérivés du Lean, de la pensée systémique, du développement Agile, du flux de développement de produits et de DevOps et ce de manière étendue à l'ensemble des services de l'organisation en allant au-delà de la simple agilité IT (Business Agility).

Assister à la classe prépare à passer l'examen et à devenir un SAFe® Agilist (SA) certifié.



Contenu de la formation :

- **Prospérer à l'ère digitale avec "business agility"**
 - Prospérer à l'ère digitale
 - Décrire SAFe® comme un système de fonctionnement de "business agility"
 - Expliquer les 7 compétences de base de "business agility"
 - Réflexion collective : échange autour des problématiques communes aux entreprises
- **Valeurs Lean et Agile**
 - S'approprier l'état d'esprit lean
 - Appliquer Lean et Agile à l'échelle avec les principes SAFe®
 - Exercice : évaluer l'état d'esprit Lean de votre organisation
- **Mettre en place les équipes et l'Agilité**
 - Construire des équipes Agiles pluridisciplinaires
 - Produire avec une qualité intégrée
 - Organiser des trains de release Agile (ART) autour des flux de valeur
- **PI Planning : Construire des solutions avec "livraison Agile de produits"**
 - Appliquer "la centricity client" avec le design thinking
 - Prioriser le backlog du programme
 - Participer à un PI planning (planification de l'incrément de programme)
 - Développer en cadence, livrer à la demande
 - Construire un pipeline de livraisons continues avec DevOps
- **Explorer la gestion de portefeuille Lean**
 - Définir un portefeuille SAFe®
 - Relier le portefeuille à la stratégie de l'entreprise
 - Maintenir la vision du portefeuille
 - Mettre en œuvre le flux au niveau du portefeuille
 - Budgéter les chaînes de valeur
- **Conduire le changement en tant qu'agent Lean-Agile**
 - Conduire le changement
 - Conduire par "l'exemple"
- **Ateliers, simulations et exercices**
 - La formation est ponctuée d'ateliers, de mises en situation et d'exercices (QCM,)
 - Exercice : Évaluer l'impact sur les principes Agiles du passage à l'échelle
 - Simulation : PI Planning
 - Réflexion : Quelles sont les caractéristiques des équipes performantes ?
 - Echanges : Prioriser les demandes avec WSJF (Weighted shortest job first)
 - Identifier 3 actions de transformation SAFe® à mener dans votre entreprise

★ Prérequis

- Toutes les personnes intéressées par le sujet sont invitées à assister au cours, sans prérequis particuliers (expérience, compétences,...)
- Toutefois, les préalables suivants sont fortement recommandés pour ceux qui ont l'intention de passer l'examen de certification SA : 5 ans et plus d'expérience dans le développement de logiciels, les tests, la Business Analyse, la gestion de produits ou de projets. 5 ans et plus d'expérience dans le développement de produits et/ou de services Business. 1ère connaissance des approches Agile. Une expérience pratique de Scrum serait un plus



Modalités pédagogiques

- Exercices concrets
- Cas pratiques
- Quiz d'évaluation des connaissances



Moyens et supports pédagogiques

- Équipe de spécialistes de l'Agilité dans le Sud-Ouest
- Présentations interactives
- Supports PDF
- Outils de quizz en ligne (KAHOOT, ...)
- Tableaux virtuels (MURAL, MIRO, KAHOOT)
- Vidéos en ligne
- Utilisation d'outils numériques et collaboratifs
- Ressources supplémentaires : livres, articles, vidéos.



Modalités d'évaluation et de suivi

- **Positionnement en amont de la formation :**
 - Un questionnaire d'autopositionnement sera administré en amont de la formation
- **Suivi « pendant » :**
 - Feuilles de présence
 - Feedback en temps réel via des outils interactifs pour évaluer la compréhension et l'engagement des participants
 - Discussion autour des cas avec les participants
 - Examens blancs avec corrections
 - Questionnaire de satisfaction de « fin de formation »
- **Évaluation à froid :**
 - Suivi post-formation : Questionnaire de satisfaction à j+60